



LUÍS ALBERTO GONZÁLEZ Y.

Asesor – Consultor
Comercio Internacional
Logística DFI
Finanzas Internacionales

Bogotá:

Cra. 26 No. 39-03 - Tels: 3687060-2443157 - Fax: 2699415

Barranquilla:

Cra. 51 No. 84-184 Of. 1104 Torre B - Tel: 3579268

Geneve (Switzerland)

15 Edouard Vallet, 1232 Confignon – 0041-223406909

e-mail: presidencia@lagyasesores.com

PARA GERENTES FINANCIEROS Y DE LOGISTICA DFI

INTRODUCCION:

La Gerencia financiera y Logistica de las operaciones de Comercio exterior, se han sofisticado hoy, mas aun con los diversos esquemas que ha adoptado el país, gracias a los Tratados y Convenios Internacionales que ha firmado Colombia entre ellos la adhesión a la OMC, a la OMA, Normativa CAN y los TLC´s recientes.

Las directivas de las empresas, necesitan permanentemente tener una certeza del costo y tiempo de entrega de sus despachos, ya sean de Importación o Exportación, y lograr el precio óptimo de competencia, un presupuesto inalterado aun con los cambios constantes de tasas de cambio, es decir, lograr niveles de competitividad internacional, muy cercanos a los PD. Este trabajo que se presenta hoy, es producto de años de maduración y estudio como Consultor del Centro de Comercio Internacional CCI/OMC de Ginebra (Suiza) y de la práctica con muchas empresas nacionales y multinacionales, que nos permiten acercarnos a las mejores practicas existentes.

El modelo que se presenta tiene básicamente dos niveles:

1-Los directivos de la organización, que toman las grandes decisiones financieras con impacto en el flujo de caja, en los costos, y en la competitividad, a los cuales referiremos esta presentación en principio.

2-Los operadores de Logistica o de comercio exterior, quienes implementan y retroalimentan el proceso, para entregar resultados a los directivos y mantener un flujo permanente de información, para el gerente Financiero, el de Logistica, el tributario, incluso el de producción, y hacer proyecciones y tener mucha mas certeza en los presupuestos y fechas de entrega de Importaciones y/o Exportaciones.

MENU PRINCIPAL PARA DIRECTIVOS-GERENTES:

Ingresar al sistema, desde cualquier lugar remoto, en cualquier lugar del mundo, tal como funcionan las multinacionales, que controlan sus filiales en todos los países, desde un centro. Igual, el directivo puede controlar y conocer en tiempo real, que está sucediendo con todas las Importaciones /Exportaciones en curso, de su organización, como se está ejecutando el presupuesto, que desfases existen contra el plan original, etc.

Menu Principal - Pedidos ?

Todos Importación Exportación Pedidos ejecutados

Pedido No. 1 - Importacion						
Pedido No. 4 - Importacion						
Pedido No. 5 - Exportacion						
Pedido No. 6 - Exportacion						
Pedido LAGY-076-2009 - Importacion						

[+ Pedido](#)

Aquí va a tener una panorámica, de todas las operaciones que se están ejecutando, que se están planeando, únicamente las de Importación, únicamente las de Exportación o todas, conocer su flujo de caja tanto en ingresos US\$ por Exportaciones, como los giros o reembolsos que tiene que efectuar US\$ por Importaciones, y también en \$COL con la tasa de cambio actualizada diariamente.

Y Ud selecciona la que desea consultar, mientras el operador esta alimentando en tiempo real, estos datos.

El Gerente Directivo, o el Comité, quien toma las decisiones permanentes de efectuar una Impo/Expo, solamente entrega al sistema unos pocos datos, y a partir de allí, se deben generar informes, cálculos, presupuestos, controles, etc.

Editar Pedido ?

Pedido No. 6 - Exportacion

Seleccione el Tipo de Pedido que va a crear	Exportacion
Código Pedido (opcional)	<input style="width: 100%;" type="text"/>
<input type="button" value="Aceptar"/> <input type="button" value="Cancelar"/>	

Nombre	Posición HS	Designación HS	Unidad Comercial	Cantidad	Precio de Referencia	nuevo
---------------	--------------------	-----------------------	-------------------------	-----------------	-----------------------------	--------------

El opcional, es para identificar la operación, de acuerdo a la codificación interna de cada empresa. En este caso lo denominamos: MANSA 072-1-2009.

Nuevo -> click

Editar Pedido ?

Pedido MANSA 072-1-2009 - Importacion

Seleccione el Tipo de Pedido que va a crear	Importacion
Código Pedido (opcional)	<input style="width: 100%;" type="text" value="MANSA 072-1-2009"/>
<input type="button" value="Cancelar"/>	

Nombre	Posición HS	Designación HS	Unidad Comercial	Cantidad	Precio de Referencia	
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	8471.30.00.00	- Máquinas automáticas para tratamiento o procesamiento de datos, portátiles, de peso inferior o igual a 10 kg, que estén constituidas, al menos, por una unidad central de proceso, un teclado y un vis	u	100.0000	300.0000 CNY	editar
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	8517.11.00.00	- - Teléfonos de auricular inalámbrico combinado con micrófono	12u	200.0000	9.0000 USD	editar
camaras fotograficas digitales marca SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	8525.80.20.00	- - Cámaras fotográficas digitales y videocámaras	u	500.0000	95.0000 USD	editar
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	8508.60.00.00	- Las demás aspiradoras	u	100.0000	300.0000 CNY	editar

Comentario ?

SOLICITAR TRES COTIZACIONES A TRES PROVEEDORES DIFERENTES: ENTREGA DDP BOGOTA - PAGO 50% L/C A LA VISTA, 50% CREDITO DE PROVEEDOR A 60 DIAS SIN FINANCIACION - ENTREGA EN 40 DIAS MAXIMO TIEMPO.

Aquí el Gerente DE LOG indica algunas de las condiciones como se debe negociar este embarque, para que proceda el operador. Aquí se han definido que productos y cantidades del mismo contiene el embarque, así como el último precio (de referencia) que se obtuvo en la última importación. Cada

embarque puede contener hasta 999 productos diversos, pero todos deben ser cotizados por un mismo proveedor, o consolidar en el exterior con dillers.

Después de haber ingresado todas sus órdenes de compra (Importación) u órdenes de despacho (exportación), para un semestre, un bimestre, etc obtendrá esta panorámica de todas sus operaciones en línea:

Menu Principal - Pedidos ?

Todos Importación Exportación Pedidos ejecutados

Pedido MANSA 072-1-2009 - Importacion					Comparativo Alternativas	Informe Planeación Ejecución
Pedido No. 4 - Importacion					Comparativo Alternativas	
Pedido No. 5 - Exportacion						
Pedido No. 6 - Exportacion						
Pedido LAGY-076-2009 - Importacion					Comparativo Alternativas	

+ Pedido

Estas son las ordenes que debe desarrollar el operador logístico o de comercio exterior, en la fase de planeación, es decir, antes de seleccionar cual de los tres o cuatro proveedores, me ofrece la mejor alternativa. Cada pedido, a su vez contiene diferentes alternativas (hasta 99), es decir, hasta 99 cotizaciones de 99 proveedores diferentes en todo el mundo, de tal manera que Ud puede elegir la alternativa mas favorable en tiempo de entrega (o despacho) y en costos colocada en su planta, o en cualquier Incoterm.

Y aquí comienza el operador logístico, o director-operador de comercio exterior, a crear y desarrollar las alternativas solicitadas, que el programa le ofrece, comenzando así:

Editar Alternativa ?

Pedido: MANSA 072-1-2009 - Importacion Alternativa: No. 1

Proveedor	---	País	China
Moneda de Transacción	Yuan Renminbi	Moneda Contable	Colombian Peso
Incoterms de partida	EXW		
Puerto de Partida	Beijing bodega del exportador	Puerto de Destino	Ibague bodega del importador
Fecha entrega Puerto de Partida	2008-07-20	Fecha entrega Puerto de Destino	2008-08-24
Tipo de Cambio USD a Moneda de Transacción (x USD = 1 Mon. Trans.)	0,5000	Tipo de Cambio Moneda Contable a USD (x Mon. Cont. = 1 USD)	1700,0000
De- o Revaluación mensual (M. contable a USD)	-0,1000 %	Plazo de pago	30 en días
Unidades	Peso: t - Volumen: m3		
Unitarización	Contenedor 20 pies	Numero Unitarizaciones	1
Peso (Unitarización)	3,6000 t	Volumen (Unitarización)	6,0000 m3
Condiciones de Pago	carta de credito a la vista irrevocable al 50% y credito directo al otro 50%		

Cancelar

Cada alternativa, dependiendo el país de compra, o de venta, le permite trabajar con moneda diferente, desde un lugar de partida diferente, calculando las tasas de cambio cruzadas de la moneda de ese país y del peso colombiano (u otra moneda), de tal suerte que puede calcular con relativa certeza los costos de esa operación, en USD o COP antes de efectuarla. Esto le da una relativa certeza al Financiero o al Logístico, sobre el coste de cada operación. (Impo- Expo). El sistema le suministra algunos proveedores globales del producto, con la partida arancelaria, o el

nombre del producto. (Se **presenta** CD a la medida de cada sector: proveedores sector azucarero, proveedores del sector cementero, sector petrolero, etc.

Nombre	Cantidad Pedido	Precio de Referencia	Cantidad (Confirmada)	Precio Unidad	Valor USD	Peso t	Volumen m3	Factor Estiba	Grav. %	Grav. Esp.	Otros Der. %	Otros Der. Esp.	IVA %	
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	100.0000 u	300.0000 CNY	150.0000	200.0000 CNY	15,000.0000	2.7000	1.0000	0.37	10.00	50000.0000	1.00	5000.0000	16.00	editar
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	200.0000 12u	9.0000 USD	200.0000	20.0000 CNY	2,000.0000	1.0000	2.0000	2.00	8.00	0.0000	0.00	0.0000	10.00	editar
camaras fotograficas digitales marca SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	500.0000 u	95.0000 USD	500.0000	150.0000 CNY	37,500.0000	1.0000	0.5000	0.50	10.00	30000.0000	1.00	50000.0000	16.00	editar
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	100.0000 u	300.0000 CNY	100.0000	250.0000 CNY	12,500.0000	4.0000	2.0000	0.50	3.00	10000.0000		12000.0000	20.00	editar
Totales					67,000.0000	8.7000	5.5000	0.63						

Comentario:
 DE: lagy lagy (2009-06-15 16:38:02): ESTE PROVEEDOR OFRECE 120 DIAS, SIN FINANCIACION Y LA MERCANCIA ESTA YA DISPONIBLE PARA EMBARQUE.

Asi, comienza a construir con la ayuda del sistema, cada una de las alternativas, incluso dejando comentarios como el que aparece: “Este proveedor ofrece hasta 120 dias de plazo sin costes de financiación”, lo cual puede tener un impacto a la hora de tomar la decisión.

Como ejemplo tomaremos 3 de los componentes que presenta el sistema para construir la alternativa y de la misma forma se ponderan los demás componentes que se utilizaran en cada una de las alternativas que se planteen para la operación.

COMPONENTES:

Gastos Bancarios ?

Pedido: **MANSA 072-1-2009 - Importacion** Alternativa **No. 1** Trayecto: **No. 3 - CIF Bogota Aeropuerto => DDP Ibague bodega del importador**

Valores Iniciales: **67,000.0000 USD - 113,900,000.0000 COP**

Fecha Anterior	2008-08-10	Tipo de cambio proyectado USD / COP	1698.8100
Proveedor de Servicio	Banco de Bogotá	País de Compra de Servicio	Colombia
Web	www.bancodebogota.com		
Peso, Volumen	12.0000 t, 9.0000 m3	Factor Estiba	0.7500
Valor Acumulado Anterior	71873.7694 USD	Utilizar este valor?	<input type="checkbox"/>
Valor Base	5000 USD	Comisión de Manejo	0.1 %
Valor Fijo	2 USD		
Días de Operación	0		
Ponderación Costos por	Valor		
Días requeridos	0	Fecha Proyectada	2008-08-10
Valor Componente USD	7.0000	Valor Componente COP	11,891.6700
Valor Acumulado USD	71,880.7694	Valor Acumulado COP	122,194,521.6420
Notas Componente			

Nacionalización ?

Pedido **MANSA 072-1-2009 - Importacion** Alternativa **No. 1** Trayecto **No. 3 - CIF Bogota Aeropuerto => DDP Ibague bodega del importador**

Valores Iniciales **67,000,000 USD - 113,900,000,000 COP**

Fecha Anterior	<input type="text" value="2008-08-11"/>	Tipo de cambio proyectado USD / COP	<input type="text" value="1698.5267"/>
Proveedor de Servicio	<input type="text" value="ALMAVIVA S..A."/>	País de Compra de Servicio	<input type="text" value="Colombia"/>
Web	<input type="text" value="www.almaviva.com.co"/>		
Peso, Volumen	<input type="text" value="12.0000 t, 9.0000 m3"/>	Factor Estiba	<input type="text" value="0.7500"/>
Días Aceptación	<input type="text" value="3"/>	Fecha Aceptación	<input type="text" value="2008-08-14"/>
Días Levante	<input type="text" value="1"/>	Fecha Levante	<input type="text" value="2008-08-15"/>
Aduana	<input type="text" value="Aduana Aeropuerto Internacional de Bogota"/>	Moneda para Impuestos	<input type="text" value="COP"/>

Nombre	Valor Aduana COP	Grav. %	Grav. Esp. COP	Obr. Derechos %	Obr. Derechos Esp. COP	IVA %	Valor Gravamen Ad.V. + Esp	Valor Obr. Derechos Ad.V. + Esp	Valor IVA	Der. Importación	
							COP	COP	COP	USD	COP
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423. 8471.30.00.00	30,867,340.8087	10.00	50000.0000	1.00	5000.0000	16.00	3,136,734.0809	313,673.4081	5,490,839.7276	5,264.1193	8,941,247.2166
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380 8517.11.00.00	4,236,438.9891	8.00	0.0000	0.00	0.0000	10.00	338,915.1191	0.0000	457,535.4108	468.9067	796,450.5299
camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles. memoria interna de 2 GB con posibilidad 8525.60.20.00	76,871,144.9356	10.00	30000.0000	1.00	50000.0000	16.00	7,717,114.4936	818,711.4494	13,665,115.3406	13,070.7049	22,200,941.2835
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros 8508.60.00.00	25,870,746.3487	3.00	10000.0000		12000.0000	20.00	786,122.3905	12,000.0000	5,333,773.7478	3,610.1264	6,131,896.1383
										<input type="text" value="22413.8574"/>	<input type="text" value="38070535.1683"/>

[Mostrar Detalle](#)

Ponderación Costos por	<input type="text" value="Valor"/>		
Días requeridos	<input type="text" value="4"/>	Fecha Proyectada	<input type="text" value="2008-08-15"/>
Valor Componente USD	<input type="text" value="22,413.8574"/>	Valor Componente COP	<input type="text" value="38,070,535.1683"/>
Valor Acumulado USD	<input type="text" value="103,569.8799"/>	Valor Acumulado COP	<input type="text" value="176,021,447.1793"/>
Notas Componente	<input type="text"/>		
<input type="button" value="<<<"/> <input type="button" value="Aceptar y Regresar"/> <input type="button" value="Cancelar"/> <input type="button" value=">>>"/>			

[Comentario](#)

Liquidación y Reembolso Carta de Crédito ?

Pedido **MANSA 072-1-2009 - Importacion** Alternativa **No. 1** Trayecto **No. 3 - CIF Bogota Aeropuerto => DDP Ibague bodega del importador**
 Valores Iniciales **67,000,000 USD - 113,900,000,000 COP**

Fecha Anterior	2008-08-07	Tipo de cambio proyectado USD / COP	1695.6262
Proveedor de Servicio	Banco de Bogotá	País de Compra de Servicio	Colombia
Web	www.bancodebogota.com		
Peso, Volumen	12.0000 t, 9.0000 m3	Factor Estiba	0.7500
Valor Carta USD	31,000,0000	Valor Utilizado USD	31,0000
Días de Plazo Financiación	30	Fecha de Utilización	2008-08-07 ...

[Calcular]

Periodos	Intereses USD	Tasa de Cambio	Intereses COP
Del 2008-08-07 al 2008-08-31 (25 días)	0.0731	1,697.5633	124.0919
Del 2008-09-01 al 2008-09-06 (6 días)	0.0175	1,697.2233	29.7014
Total Interes	0.0907		153.7933
Valor Reembolso	31.0000	1,697.2233	52,613.9223
Total	31.0907		52,767.7156
Valor Ajuste	-66968.9093		-113,847,232.26

Liquidar con el ajuste?

Días de Operación	0		
Ponderación Costos por	Valor		
Días requeridos	0	Fecha Proyectada	2008-08-07
Valor Componente USD	0.0907	Valor Componente COP	153.7933
Valor Acumulado USD	71,785,3186	Valor Acumulado COP	122,032,369.0663
Notas Componente	<div style="border: 1px solid gray; height: 20px;"></div>		

[Comentario](#)

Pero falta ahora ver las demás alternativas, que diferenciadores ofrecen los demás proveedores. De aquí en adelante, se desarrolla todo un ejercicio de logística en cada alternativa para entregar de nuevo al Gerente o a la Junta de compras algunos informes y datos para la toma de decisión final, tales como la ponderación de los costos de los componentes por producto:

Ponderación Componentes ?

Pedido **MANSA 072-1-2009 - Importacion** Alternativa **No. 0**

Nombre Producto	Posición	Valores Iniciales Totales USD	Valor Final USD Total
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	8471.30.00.00	15,000.0000	23,415.4298
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	8517.11.00.00	2,000.0000	2,952.3618
camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	8525.80.20.00	37,500.0000	58,288.5752
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	8508.60.00.00	12,500.0000	18,820.4629
Total		67,000.0000	103,476.8298

No. Trayecto	Nombre Componente	Nombre Prod.	Pond.	Val. Comp. USD	Peso Comp	Vol. Comp	Valor Accumulado	Peso Prod.	Vol. Prod.	Valor Prod.	% Part.	+ Valor	Valor Aduana
1	Manipulación	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Volumen	10	8.7	5.5	67000	2.7000	1.0000	15000	18.1818	1.8181818181818	15001.8181818
1	Manipulación	telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	Volumen	10	8.7	5.5	67000	1.0000	2.0000	2000	36.3636	3.63636363636	2003.63636364
1	Manipulación	camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	Volumen	10	8.7	5.5	67000	1.0000	0.5000	37500	9.0909	0.909090909091	37500.9090909
1	Manipulación	aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	Volumen	10	8.7	5.5	67000	4.0000	2.0000	12500	36.3636	3.63636363636	12503.6363636
1	Permiso de Importación	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Valor	105	8.7	5.5	67010	2.7000	1.0000	15001.8182	22.3874	23.5068035978	15025.3249854
1	Permiso de Importación	telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	Valor	105	8.7	5.5	67010	1.0000	2.0000	2003.6364	2.9901	3.13955854621	2006.77592218
1	Permiso de Importación	camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	Valor	105	8.7	5.5	67010	1.0000	0.5000	37500.9091	55.9632	58.7613110662	37559.670402
1	Permiso de Importación	aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	Valor	105	8.7	5.5	67010	4.0000	2.0000	12503.6364	18.6594	19.5923267898	12523.2286904

Y así como en el análisis anterior podemos hacer el mismo ejercicio pero en este caso vamos analizar un solo producto por separado para hacer el análisis de la ponderación para ese producto que nos interesa (Computadores en este caso): Veamos:

Ponderación Componentes ?

Pedido **Electrodomesticos - Importacion** Alternativa **No. 1**

Nombre Producto	Posición	Valores Iniciales Totales USD	Valor Final USD Total
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	8471.30.00.00	15,000.0000	23,515.9700
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	8517.11.00.00	2,000.0000	2,972.9594
camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad	8525.80.20.00	37,500.0000	58,524.7424
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	8508.60.00.00	12,500.0000	18,904.7527
Total		67,000.0000	103,918.4245

Seleccione un producto:

computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.

telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380

camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilidad

aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros

No. Trayecto	Nombre Componente	% Part.

Si es un embarque de muchos productos, puedo hacer el análisis de cada **producto** separada/te, como en este caso, que seleccionamos los computadores, y veamos su matriz de costos ponderados por separado, me va a arrojar los mismos datos anteriores, pero solamente para este producto:

Total		67,000.0000	103,918.4245
--------------	--	--------------------	---------------------

Seleccione un producto: **computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.**

No. Trayecto	Nombre Componente	Nombre Prod.	Pond.	Val. Comp. USD	Peso Comp	Vol. Comp	Valor Accumulado	Peso Prod.	Vol. Prod.	Valor Prod.	% Part.	+
1	Embalaje, Empaque y Marcación	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Peso	20	9.85	8	67000	2.7500	1.5000	15000	27.9188	5.5831
1	Manipulación	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Volumen	10	9.85	8	67020	2.7500	1.5000	15005.5838	18.75	
1	Permiso de Importación	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Valor	105	9.85	8	67030	2.7500	1.5000	15007.4588	22.3892	23.5062
1	Apertura Carta de Crédito	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Valor	250	9.85	8	67135	2.7500	1.5000	15030.9674	22.3892	55.9714
1	Apertura Crédito Directo	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Valor	155	9.85	8	67385	2.7500	1.5000	15086.9403	22.3892	34.7006
1	Transporte Terrestre	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Volumen	15	9.85	8	67540	2.7500	1.5000	15121.6435	18.75	
2	Agentes y Otros	computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	Valor	145.11	9.85	8	67555	2.7500	1.5000	15124.456	22.3884	32.4818

Este análisis de los costos ponderados de cada alternativa, es clave para determinar el **costo real del producto**, pues aquí se ponderan los costos de aranceles real, IVA real, flete, seguro, etc para cada producto dentro del embarque, y no el **costo único del embarque** para luego aplicarlo a cada

producto, dividiendo por el No. de productos, o por el peso total de cada producto, porque hay componentes que no se ponderan sobre el peso, sino sobre el volumen, o sobre el valor, y esto marca una enorme diferencia, al momento de costear cada producto.
Estos costos ponderados, me permiten conocer la Tasa de Cambio Integral (TCI).

Factores de Costo												
Pedido MANSA 072-1-2009 - Importacion Alternativa No. 0												
Tipo de Cambio Inicial		2,100.0000										
Tipo de Cambio Final (TCF)		2119.0400										
Factor Costo Unico (FCU)		3,253.2100										
Errores:												
Nombre	Posición	Valor Referencia	Cantidad	Valores Iniciales / Unidad		Valores Iniciales Totales USD	Valores Finales COP / Unidad			Factor Costo / Tipo de Cambio Integral (TCI)	Valor Final USD / Unidad	Valor Final USD Total
				USD	COP		1. TCF	2. FCU	3. TCI			
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	8471.30.00.00	300,0000 CNY	150.0000	100.0000	210,000.0000	15,000.0000	330,788.2161	325,320.9965	330,788.2161	3,307.8822	156.1029	23,415.4298
telefonos inalámbricos sony ericsson referencia w380	8517.11.00.00	9,0000 USD	200.0000	10,0000	21,000.0000	2,000.0000	31,280.8636	32,532.0996	31,280.8636	3,128.0864	14.7618	2,952.3618
camaras fotograficas digitales para SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con	8525.80.20.00	95,0000 USD	500.0000	75.0000	157,500.0000	37,500.0000	247,031.6450	243,990.7474	247,031.6450	3,293.7553	116.5772	58,288.5752

Este cuadro de costos, permite establecer el costo ponderado (real) de cada producto, incluidos todos los factores de la LogDFI. Con tres metodologías diferentes.

TCI: Tasa de Cambio Integral.

FCU: Factor Costo Único.

TCF: Tasa de Cambio Final.

Ahora, el sistema me presenta este informe- Matriz Individual- que me permite conocer el costo de cada uno de los componentes de la LogDFI y conocer con claridad el peso específico de cada uno en el embarque, para saber si podemos mejorar el costo en alguno de ellos, renegociar, establecer otra alternativa, o aplicar alguna otra estrategia.

Matriz Individual ?

Pedido **MANSA 072-1-2009 - Importacion** Alternativa **No. 0**

Proveedor / Comprador	proveedor de electrodomesticos	Terminos de Compra / Venta	carta de credito a la vista irrevocable el 50% y credito directo el otro 50%
Pais de Compra	China	Tipo de Operacion	Importacion
Puerto de Partida	Beijin bodega del expo	Fecha entrega Puerto de Partida	2008-07-20
Puerto de Destino	Ibague bodega del impo	Fecha entrega Puerto de Destino	2008-08-24
Puerto Llegada Ultimo Trayecto	Ibague bodega del impo	Fecha Llegada Ultimo Trayecto	2008-08-23
Incoterm de Partida	EXW	Incoterm de Destino	DDP
Dias de Operacion Estimados	35	Dias de Operacion Real	34
Errores:			

No Trayecto	Origen	Destino	Fecha Salida	Fecha Llegada
1	Beijin bodega del expo - EXW	Beijin Aeropuerto - FCA	2008-07-20	2008-08-05

No.	Componente	Dias	Valor USD	% Trayecto	% Alternativa
1	Manipulación	0	10,0000	1,80	0,01
2	Permiso de Importación	4	105,0000	18,92	0,10
3	Apertura Carta de Crédito	6	250,0000	45,05	0,24
4	Embalaje, Empaque y Marcación	4	20,0000	3,60	0,02
5	Apertura Crédito Directo	0	155,0000	27,93	0,15

6	Transporte Terrestre	2	15,0000	2,70	0,01
Total			555	100,00	0,54

No Trayecto	Origen	Destino	Fecha Salida	Fecha Llegada
2	Beijin Aeropuerto - FCA	Bogota Aeropuerto - CIP	2008-08-05	2008-08-16

No.	Componente	Dias	Valor USD	% Trayecto	% Alternativa
1	Inspección Pre-embarque	3	15,0000	0,40	0,01
2	Transporte Aéreo	3	100,0000	2,63	0,10
3	Agentes y Otros	2	10,0000	0,26	0,01
4	Unitarización	0	50,0000	1,32	0,05
5	Documentación	1	15,0000	0,40	0,01
6	Almacenaje	2	47,2786	1,25	0,05
7	Seguros	0	3559,0946	93,75	3,44
Total			3796,3732	100,00	3,67

No Trayecto	Origen	Destino	Fecha Salida	Fecha Llegada
3	Bogota Aeropuerto - CIP	Ibague bodega del impo - DDP	2008-08-16	2008-08-23

No.	Componente	Dias	Valor USD	% Trayecto	% Alternativa
1	Transporte Terrestre	3	70,8617	0,22	0,07
2	Agentes Aduaneros	2	216,7301	0,67	0,21
3	Liquidación y Reembolso Carta de Crédito	0	90,6658	0,28	0,09
4	Gastos Bancarios	0	7,0000	0,02	0,01

5	Nacionalización	1	19804.3095	61.65	19.14
6	Gestion Administrativa	1	165.0000	0.51	0.16
7	Liquidacion y Reembolso Crédito Directo	0	153.6763	0.48	0.15
8	Rentabilidad	0	11023.1540	34.31	10.65
9	Capital de Inventario	0	594.0592	1.85	0.57
Total			32125.4566	100.00	31.05

Total Operación Logística USD	% Alternativa
36,476.8298	35.25

Este informe me permite tomar decisiones o rectificar costos, tiempos, etc. Incluso rentabilidad.

Ahora SI, el sistema LAGDFI, me presenta un comparativo de todas las alternativas que estudió y generó el operador para que la Junta de Compras, o quien toma las decisiones, y decida cual de estas alternativas satisface su necesidad, allí, encuentra el costo, y el tiempo en ejecutar cada alternativa, el valor sin LogDFI, y el valor incluida la Logistica.

Comparativo Alternativas ?

Pedido MANSA 072-1-2009 - Importacion

	Alt. No. 0	Alt. No. 1	Alt. No. 2	Alt. No. 3	Alt. No. 5
Proveedor	proveedor de electrodomesticos	proveedor de electrodomesticos	FRUCHTHANSA	proveedor de electrodomesticos	proveedor de electrodomesticos
Puerto de Partida	Beijin bodega del expo	Beijing bodega del exportador	Berlín bodega de exportador	Bodega en Chicago	Beijin bodega del expo
Puerto de Destino	Ibague bodega del impo	Ibague bodega del importador	Ibague bodega del inportador	Bodega Ibague	Ibague bodega del impo
Fecha entrega Puerto de Partida	2008-07-20	2008-07-20	2008-08-01	2008-08-04	2008-07-20
Fecha entrega Puerto de Destino	2008-08-23	2008-08-15	2008-09-10	2008-09-03	2008-08-15
Dias	34	26	40	30	26
Terminos de Pago	carta de credito a la vista irrevocable el 50% y credito directo el otro 50%	carta de credito a la vista irrevocable el 50% y credito directo el otro 50%	carta de credito y credito directo	Carta de Credito y credito directo	carta de credito a la vista irrevocable el 50% y credito directo el otro 50%
Valor Final USD	103,476.8298	103,918.4245	136,476.9139	162,041.2806	103,845.6835
computadores portatiles HP pavillon modelo 5423.	23,415.4298	23,515.9700	19,764.5006	55,667.3288	23,500.4880
telefonos inalambricos sony ericsson referencia w380	2,952.3618	2,972.9594	3,649.0168	8,020.7303	2,973.2403
camaras fotograficas digitales mara SONY con 5.1 megapixeles, memoria interna de 2 GB con posibilida	58,288.5752	58,524.7424	80,338.0071	70,742.2855	58,477.5437
aspiradoras para uso domestico marca electrolux con bolsa de basura con capacidad de 20 litros	18,820.4629	18,904.7527	32,725.3896	27,610.9361	18,894.4115

Matriz Costos Comparativos

	Alt. No. 0			Alt. No. 1			Alt. No. 2			Alt. No. 3			Alt. No. 5		
	Días	USD	% Valor	Días	USD	% Valor	Días	USD	% Valor	Días	USD	% Valor	Días	USD	% Valor
Agentes Aduaneros	2	216.7301	0.59	2	216.7056	0.59				1	567.0000	0.83	2	216.7303	0.59
Agentes y Otros	2	10.0000	0.03	2	145.1100	0.39	1	363.2760	0.65		266.8000	0.39	2	145.1100	0.39
Almacenaje	2	47.2786	0.13	2	58.8549	0.16	3	250.0000	0.45	9	325.0000	0.47	2	58.7609	0.16
Apertura Carta de Crédito	6	250.0000	0.69		250.0000	0.68		395.0000	0.70	1	123.4000	0.18		250.0000	0.68
Apertura Crédito Directo		155.0000	0.42		155.0000	0.42								155.0000	0.42
Capital de Inventario		594.0592	1.63		414.9650	1.12				1	2,097.9198	3.06		594.0505	1.61
Documentación	1	15.0000	0.04	1	15.0000	0.04		50.0000	0.09				1	15.0000	0.04
Embalaje, Empaque y Marcación	4	20.0000	0.05	1	20.0000	0.05	1	45.0000	0.08				1	20.0000	0.05
Gastos Bancarios		7.0000	0.02		7.0000	0.02		2,080.0000	3.71		5,679.0563	8.27		7.0000	0.02
Gestion Administrativa	1	165.0000	0.45	1	165.0000	0.45	1	180.0000	0.32		155.0000	0.23	1	165.0000	0.45
Inspección Pre-embarque	3	15.0000	0.04	1	82.5550	0.22	1	505.4600	0.90	1	7,622.0000	11.10	1	82.5550	0.22
Liquidación y Reembolso Carta de Crédito		90.6658	0.25		90.6658	0.25		669.2917	1.19		635.8295	0.93		90.6658	0.25
Liquidación y Reembolso Crédito Directo		153.6763	0.42		153.6763	0.42								153.6763	0.42
Manipulación		10.0000	0.03		10.0000	0.03		285.0000	0.51	4	390.0000	0.57		10.0000	0.03
Nacionalización	1	19,804.3095	54.29	4	22,489.0125	60.92	4	23,806.5543	42.45	3	34,351.8288	50.05	4	19,890.9986	53.98
Permiso de Importación	4	105.0000	0.29	4	105.0000	0.28	3	110.0000	0.20	2	350.0000	0.51	4	105.0000	0.28
Rentabilidad		11,023.1540	30.22		8,724.5799	23.63		20,818.5123	37.12	1	11,200.0000	16.32		11,062.6750	30.02
Seguros		3,559.0946	9.76		3,562.0024	9.65		4,976.8196	8.87	2	4,207.4462	6.13		3,570.3374	9.69
Transporte Aéreo	3	100.0000	0.27	4	100.0000	0.27							4	100.0000	0.27
Transporte Marítimo							23	1,250.0000	2.23						
Transporte Terrestre	5	85.8617	0.24	4	103.2971	0.28	3	280.0000	0.50	5	670.0000	0.98	4	103.1237	0.28
Unitarización		50.0000	0.14		50.0000	0.14		15.0000	0.03					50.0000	0.14
Valor DFI	34	36,476.8298	100.00	26	36,918.4245	100.00	40	56,079.9139	100.00	30	68,641.2806	100.00	26	36,845.6835	100.00
Valor Mercancia		67,000.0000			67,000.0000			80,397.0000			93,400.0000			67,000.0000	
Total		103,476.8298			103,918.4245			136,476.9139			162,041.2806			103,845.6835	

No tomar en cuenta la alternativa cero (0) por lo pronto.

Aquí me presenta no solo el valor de la mercancía colocada en lugar de origen, sino el costo de la LogDFI, **y el precio final lugar de destino**, pues este costo puede incidir mucho en la decisión final, teniendo en cuenta todos estos factores que inciden en el desarrollo de la DFI.

Una vez se toma la decisión por cualquiera de estas alternativas, ya sea para aplicar a una Importación o Exportación (con algunas diferencias metodológicas), se procede a ejecutar la alternativa seleccionada y a cuantificar su comparativo, contra la que sirvió de base, para establecer los desfases que se presenten, entre la etapa de Planeación estratégica LogDFI (la que acabamos de diseñar) y la Ejecución racional de la alternativa seleccionada.

En principio. Se calificaría de excelente el ejecutor que, no se salga de los lineamientos, que ejecute correctamente el presupuesto asignado, que no tenga desfases en el tiempo, o si los tiene sean favorables, etc. Allí se medirá el nivel de gestión Logística.

Veamos el comparativo que nos genera el sistema a medida que se ejecuta la alternativa elegida.

Informe Planeación Ejecución ?

 Pedido **Electrodomesticos - Importacion**

	Planeación				Ejecución				Comparación		
Alternativa	Alt. No. 5 - proveedor de electrodomesticos				Alt. No. 0 - proveedor de electrodomesticos						
Fecha partida	2008-07-20				2008-07-20						
Fecha llegada	2008-08-15				2008-08-23						
Días de Operación	26				34				8		
Valor USD	103845.6835				103476.8298				-368.8537		
Trayecto	Beijin bodega del expo => Beijin Aeropuerto				Beijin bodega del expo => Beijin Aeropuerto						
Días de Operación	6				16				10		
Valor USD	555.0000				555.0000				0		
	Num.	Componente	Días	Valor USD	Num.	Componente	Días	Valor USD	Componente	Días	Valor USD
	1	Manipulación	0	10.0000	1	Manipulación	0	10.0000	Manipulación	0	0.0000
	2	Permiso de Importación	4	105.0000	2	Permiso de Importación	4	105.0000	Permiso de Importación	0	0.0000
	3	Apertura Carta de Crédito	0	250.0000	3	Apertura Carta de Crédito	6	250.0000	Apertura Carta de Crédito	6	0.0000
	4	Embalaje, Empaque y Marcación	1	20.0000	4	Embalaje, Empaque y Marcación	4	20.0000	Embalaje, Empaque y Marcación	3	0.0000
	5	Apertura Crédito Directo	0	155.0000	5	Apertura Crédito Directo	0	155.0000	Apertura Crédito Directo	0	0.0000
	6	Transporte Terrestre	1	15.0000	6	Transporte Terrestre	2	15.0000	Transporte Terrestre	1	0.0000
Trayecto	Beijin Aeropuerto => Bogota Aeropuerto				Beijin Aeropuerto => Bogota Aeropuerto						
Días de Operación	10				11				1		
Valor USD	4021.7633				3796.3732				-225.3901		
	Num.	Componente	Días	Valor USD	Num.	Componente	Días	Valor USD	Componente	Días	Valor USD
	1	Inspección Pre-embarque	1	82.5550	1	Inspección Pre-embarque	3	15.0000	Inspección Pre-embarque	2	-67.5550
	2	Transporte Aéreo	4	100.0000	2	Transporte Aéreo	3	100.0000	Transporte Aéreo	-1	0.0000
	3	Agentes y Otros	2	145.1100	3	Agentes y Otros	2	10.0000	Agentes y Otros	0	-135.1100
	4	Unitarización	0	50.0000	4	Unitarización	0	50.0000	Unitarización	0	0.0000
	5	Documentación	1	15.0000	5	Documentación	1	15.0000	Documentación	0	0.0000
	6	Almacenaje	2	58.7609	6	Almacenaje	2	47.2786	Almacenaje	0	-11.4823
	7	Seguros	0	3,570.3374	7	Seguros	0	3,559.0946	Seguros	0	-11.2428

Trayecto	Bogota Aeropuerto => Ibague bodega del impo				Bogota Aeropuerto => Ibague bodega del impo						
Días de Operación	10				7				-3		
Valor USD	32268.9202				32125.4566				-143.4636		
	Num.	Componente	Días	Valor USD	Num.	Componente	Días	Valor USD	Componente	Días	Valor USD
	1	Transporte Terrestre	3	88.1237	1	Transporte Terrestre	3	70.8617	Transporte Terrestre	0	-17.2620
	2	Agentes Aduaneros	2	216.7303	2	Agentes Aduaneros	2	216.7301	Agentes Aduaneros	0	-0.0002
	3	Liquidación y Reembolso Carta de Crédito	0	90.6658	3	Liquidación y Reembolso Carta de Crédito	0	90.6658	Liquidación y Reembolso Carta de Crédito	0	0.0000
	4	Gastos Bancarios	0	7.0000	4	Gastos Bancarios	0	7.0000	Gastos Bancarios	0	0.0000
	5	Nacionalización	4	19,890.9986	5	Nacionalización	1	19,804.3095	Nacionalización	-3	-86.6891
	6	Gestion Administrativa	1	165.0000	6	Gestion Administrativa	1	165.0000	Gestion Administrativa	0	0.0000
	7	Liquidacion y Reembolso Crédito Directo	0	153.6763	7	Liquidacion y Reembolso Crédito Directo	0	153.6763	Liquidacion y Reembolso Crédito Directo	0	0.0000
	8	Rentabilidad	0	11,062.6750	8	Rentabilidad	0	11,023.1540	Rentabilidad	0	-39.5210
	9	Capital de Inventario	0	594.0505	9	Capital de Inventario	0	594.0592	Capital de Inventario	0	0.0087

[Comentario](#)

Una vez entregado el embarque en fabrica, o en las bodegas del importador/Exportador, se hace esta evaluación, un comparativo entre la alternativa 5 que se seleccionó, y la alternativa 0, que es la que se ejecutó, y los desfases en tiempos y costos en cada uno de los componentes, en cada uno de los trayectos, para corregir en el próximo embarque. (COMPARATIVO)

Otros informes como:

El estado actual de cada pedido, en costos y tiempos.

El informe general de todos los pedidos en curso (ejecutándose)

El informe general de los pedidos en proyecto (planeados para entrega futura).

La cotización del embarque para venta a un tercero.

Con gusto le suministraré una clave de acceso por un tiempo prudente, para que nos conozca.

Cordialmente,

**LUIS ALBERTO GONZALEZ.
Consultor DFI/CCI/OMC**